

ЖАН-ФРАНСУА МИАР: «Я ЦЕНЮ МОЛДАВСКОЕ РАЗНООБРАЗИЕ»

Интервью с президентом Mobiasbanca - Groupe Société Générale Жаном-Франсуа Миаром.

Вы работаете в Молдове с 2007 года. Чувствуете себя комфортно в нашей стране?

- Признаюсь честно: мне очень комфортно в Молдове. Приехал я сюда по решению, которое было принято на уровне группы Société Générale, доверившей мне руководство банком. И уеду я отсюда только тогда, когда в Париже примут решение об этом.

На самом деле, когда мне предложили работу в Молдове, я не очень хорошо знал, что это за страна, каков уровень ее развития. Это была совершенно новое для меня направление. Но проект, который мне предложили, был достаточно интересен для меня и я согласился на это новое назначение. Чувства, ощущения на протяжении этих лет постоянно менялись. Приехал в Молдову зимой. Было холодно, сыро, пасмурно. Естественно, первые ощущения были несколько противоречивыми. В первые же дни, люди, с которыми я начал общаться в Кишиневе, говорили мне, что совсем скоро я привыкну, переосмотрю свое мнение о Молдове и даже полюблю ее. Тогда в это мне верилось с трудом, но сейчас я могу сказать, что все произошло именно так и мне удалось полюбить вашу страну. Нет ни одного момента, пережитого в Молдове, который я бы хотел вычеркнуть из своей жизни. У меня нет плохих воспоминаний, событий, связанных с пребыванием в вашей стране. А еще я убедился в том, что в Молдове нет четкого разделения на белое и черное: нет однозначных понятий – во всем нужно искать дополнение...

До приезда в Молдову Вы работали в России. Отличаются условия ведения банковской деятельности в РФ и у нас?

- Мне довольно часто задают этот вопрос. Каждый раз я говорю, что однозначно ответить на него достаточно сложно, и вообще Молдову с Россией трудно сравнить. Это совершенно другие масштабы, условия, уровень развития. Могу сказать, что и у вас и в РФ системы довольно бюрократизированы, усложнены. В общем, ни там, ни здесь банкам непросто работать. Должен признать, что в России при необходимости решить тот или иной вопрос, очень сложно получить доступ к руководству Центрального банка. В Кишиневе с этим сложностей практически не существует. Президент Национального банка Дорин Драгуцану всегда готов встретиться, выслушать, обсудить любую ситуацию. Вот это я очень ценю.

Я считаю, что для Молдовы более важно смотреть на банковские модель, стандарты, применяемые в европейских странах. Очевидно, что в Европе банковская сфера менее бюрократизирована, более независима и нацелена на поддержку



бизнеса. Это очень важно и вы должны это учитывать.

Представьте, пожалуйста, членов совета банка и роль, которую играет этот орган в деятельности Mobiasbanca?

- Прежде всего, я бы хотел сказать, что админсовет является самым важным руководящим органом любого коммерческого банка. Среди его основных функций – определение, утверждение стратегии и политики развития финансового учреждения. Помимо этого, он ведет надзор над тем, как именно осуществляется руководство банком. Для этого он ежеквартально анализирует отчеты о деятельности учреждения, данные о том, как выполняются задачи по его развитию. Наш Административный совет работает в тесном контакте с Société Générale, потому что это наш главный акционер.

В состав совета Mobiasbanca входит семь членов, из которых двое – молдаване, а пятеро – иностранцы. Ги Пупе является председателем совета и представляет группу, в которой занимает должность генерального директора BRD – Groupe Société Générale S.A. На годовом собрании акционеров был избран новый состав совета. На данном этапе новый совет нашего банка должен быть утвержден НБМ. Мы ждем окончания процедур, чтобы новые члены админсовета смогли начать свою деятельность. Например, Фредерик Обе, бывший генеральный менеджер Lafarge Cement Moldova, несмотря на то, что он уже несколько месяцев как уехал из Молдовы, все еще считается членом совета. Его сменит действующий глава цементного завода Луи де Самбюси. Молдавский бизнес в совете представлен генеральным директором Nord-Mobila Ми-

хаилом Лису и главой АО ICAM Лазарем Тодоровым, который является одним из учредителей нашего банка. По моему мнению, это очень хорошо, когда в совете иностранного банка присутствуют представители местного бизнеса.

Первый вице-президент Николай Дорин – один из учредителей Mobiasbanca, очень хорошо знает банк, людей работающих в нем, а также тонкости экономической среды Молдовы. Поэтому для меня, как, собственно, и для всей группы, очень важно иметь эксперта, знающего банковскую сферу страны. Остальные два моих заместителя французы – Жан Фурик и Милен Никола де Марш. И поскольку они обладают богатым опытом работы в группе Société Générale, то помогают внедрять ее стандарты и принципы деятельности не только в областях их ответственности.

Года два назад Вы сказали, что в Молдове мировой финансово-экономический кризис не будет столь ощутим, как в других странах. Свое мнение не изменили?

- Нет, я не пересмотрел свою позицию. Мировой кризис в своей основе был финансовым. Его последствия стали экономическими. Молдова не столь болезненно ощутила его, так как здесь нет как таковых развитых финансовых инструментов, рисков. Сложности, возникшие в вашей стране, – последствия экономического кризиса, с которым столкнулись ваши соседние страны, партнеры. Так что кризис в Молдове можно назвать импортированным.

В принципе, вы легче пережили кризис и благодаря экономической модели Молдовы, в которой рост основывается на потреблении, поддерживаемом денежными переводами мол-

давских граждан из-за рубежа. Понятно, что сокращение их объемов обусловило и снижение покупательской способности и спроса. Импорт упал, таможенные сборы также сократились, отчего, в итоге, пострадал бюджет страны. И если бы экономическая модель вашей страны была другая, то вы бы ощутили кризис намного сильнее.

Понятно, что в этих условиях банки столкнулись с дополнительными рисками. Некоторые даже зарегистрировали негативный результат деятельности. Но в целом система показала себя достаточно неплохо и сумела выйти из кризиса без больших потерь.

Французские инвестиции неплохо представлены в Молдове, однако их могло бы быть больше...

- Молдова недостаточно известна зарубежному бизнесу. Я не раз говорил об этом. По моему мнению, на данном этапе для вас очень важно проводить агрессивный промоушн на международном уровне. Несколько недель назад премьер Владимир Филат осуществил визит во Францию, где встречался не только с французскими политиками, но и бизнесменами. Очень хорошо, что они получили возможность узнать о Молдове, как стране, как направлении для инвестирования из уст главы кабинета министров. Такие визиты являются очень хорошим инструментом привлечения экономических партнеров из-за рубежа. Но этого далеко недостаточно. Нужны другие формы продвижения имиджа страны. Важна также политическая стабильность, привлекательный бизнес-климат, условия, в которых иностранные инвесторы чувствуют себя комфортно. Это довольно сложно осуществимо, но обязательно для вас.

А возможностей для инвестирования у вас предостаточно. Здесь успешно можно развивать проекты в области логистики, в информационных технологиях, в сельском хозяйстве, в секторе медицинских услуг...

Наш бизнес довольно часто ругает молдавскую налоговую систему. А каковой находите ее Вы?

- Налоги нужно платить – это правило для всех и каждого. Кстати, во Франции уровень налогов довольно высок и многие иногда жалуются на это давление. Но тут ничего не поделаешь: таковы законы и их нужно соблюдать всем – юридическим лицам и гражданам. В противном случае формирование бюджета страны будет под вопросом. Конечно, важно, чтобы система налогов была сбалансирована, а власти активней боролись с уклонением от уплаты налогов.

В вашем случае, налоговая система довольно приемлема. Кстати, намерение властей ввести со следующего года 12% налог на прибыль юридических

лиц – абсолютно оправданный, по моему мнению, шаг. Во-первых, это необходимо вашей стране, а во-вторых, это не такой уж высокий уровень налога.

Как проводят в Молдове свободное время Ваши соотечественники и что они думают о нашей стране?

- Многие французы, работающие в Молдове, путешествуют не только по стране – у вас очень много мест, которые стоит посетить, – но и выезжают в соседние страны, к примеру, в Украину. Помимо этого, мы встречаемся с тем, чтобы поехать, поговорить... Французы любят делать это долго.

А вообще Молдова нравится нам. Это маленькая страна с гостеприимным населением. И еще очень впечатляет ваша богатая культура. Я ценю молдавское разнообразие: это микст востока и запада, сплетение латинских и славянских корней, богатство традиций и обычаев. В этом есть своя прелесть. И вы, по моему мнению, должны защитить это богатство, суметь не растерять то, что по истине бесценно. Я бы посоветовал вам сохранить и языковое многообразие. Если честно, то, что у вас почти каждый человек знает 2-3 языка – большое преимущество. Это отмечают многие иностранные инвесторы.

А есть в Кишиневе место, где можно попробовать настоящую французскую кухню? И что вы думаете о кухне и вине Молдовы?

- К сожалению, такого ресторана я пока не нашел. Кстати, вот вам готовый проект для инвестирования. По поводу вашей кухни и вина... Скажу честно, молдавской кухне я предпочитаю молдавские вина. Я не могу сказать, что она плохая, просто, я привык к другим вкусам.

А вот молдавские вина, поверьте, очень хороши. Я постоянно открываю для себя новые образцы – белые, красные, розовые. Не перестаю удивляться тому, что в Молдове производятся столь качественные вина. Они могут конкурировать с некоторыми французскими. И это не только мое мнение, но и других французов, работающих в Молдове.

Но это совершенно не означает, что они могут занять какое-то место на французском рынке...

- Да, пробиться на наш рынок довольно сложно. И это очень досадно... Я знаю, что предпринимаются попытки экспортировать молдавское вино во Францию. О каком-то успехе пока рано говорить, но сделан первый шаг, что уже неплохо. Между прочим, каждый раз, когда еду домой, беру с собой 1-2 бутылки молдавского вина и угощаю своих друзей. И, знаете, оно им нравится. Так что вам стоит бороться за место на нашем рынке.

Татьяна СМЕШНАЯ